

SS  
PC  
g



**PLANO DE PREVENÇÃO DA  
CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS  
TRIÉNIO – 2019/2022**



Índice

1. NOTA PRÉVIA – COMPROMISSO ÉTICO .....	3
1.1. ORGANOGRAMA DA UNIDADE ORGÂNICA .....	4
2. CARTA ÉTICA DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA – DEZ PRINCÍPIOS ÉTICOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ...	5
3. TABELA DE AVALIAÇÃO DO GRAU DE RISCO.....	6
4. IDENTIFICAÇÃO DAS ÁREAS E ATIVIDADES, DOS RISCOS DE CORRUPÇÃO CONEXAS, DA QUALIFICAÇÃO DA FREQUÊNCIA DOS RISCOS, DAS MEDIDAS E DOS RESPONSÁVEIS .....	7

## SIGLAS/ABREVIATURAS

- Ebih – Escola Básica Integrada da Horta  
CE – Conselho Executivo  
CA – Conselho Administrativo  
SA – Serviços Administrativos  
SS – Segurança Social  
IRS – Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares  
PD/PND – Pessoal Docente/Pessoal Não Docente  
NSCI – Norma de Sistema de Controlo Interno  
UO – Unidade Orgânica  
RAO – Responsável pelos Assistentes Operacionais

## 1. NOTA PRÉVIA – COMPROMISSO ÉTICO

A gestão do risco é um processo de análise metódica dos riscos inerentes às atividades de prossecução das atribuições e competências das instituições, tendo por objetivo a defesa e proteção de cada interveniente nos diversos processos, salvaguardando-se, assim, o interesse coletivo. É uma atividade que envolve gestão, *stricto sensu*, a identificação de riscos imanentes a qualquer atividade, a sua análise metódica, e, por fim a proposta de medidas que possam obstaculizar eventuais comportamentos desviantes.

O elemento essencial é, pois, a ideia de risco, que podemos definir como a possibilidade eventual de determinado evento poder ocorrer, gerando um resultado irregular. A probabilidade de acontecer uma situação adversa, um problema ou um dano, e o nível da importância que esses conhecimentos têm nos resultados de determinada atividade, determina o grau de risco.

A gestão do risco é uma responsabilidade de todos os trabalhadores das instituições, quer dos membros dos órgãos, quer do pessoal com funções dirigentes, quer do mais simples funcionário. É também certo de que os riscos podem ser graduados em função da probabilidade da sua ocorrência e da gravidade das suas consequências, devendo estabelecer-se, para cada tipo de risco, a respetiva quantificação.

São vários os fatores que levam a que uma atividade tenha um maior ou menor risco. No entanto, os mais importantes são inegavelmente:

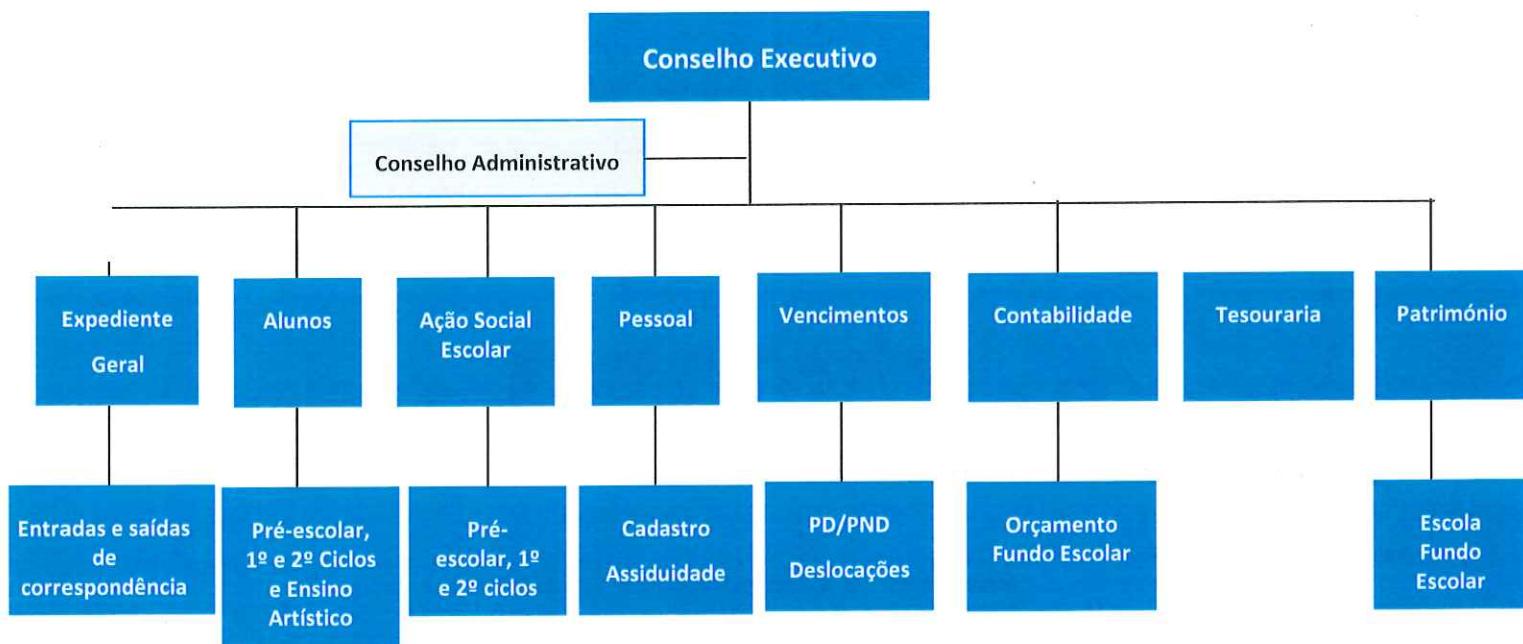
- A competência da gestão, uma vez que uma menor competência da atividade gestionária envolve, necessariamente, um maior risco;
- A idoneidade dos gestores e decisores, com um com prometimento ético e um comportamento rigoroso, que levará a um menor risco;
- A qualidade do sistema de controlo interno e a sua eficácia. Quanto menor a eficácia, maior o risco.

O controlo interno é uma componente essencial da gestão do risco, funcionando como salvaguarda da retidão da tomada de decisões, uma vez que previne e deteta situações anormais. Os serviços públicos são estruturas em que também se verificam riscos de gestão, de todo o tipo, e particularmente riscos de corrupção e infrações conexas. Como sabemos, a corrupção constitui-se como um obstáculo fundamental ao normal funcionamento das instituições.

A aceção mais corrente da palavra corrupção reporta-se à apropriação ilegítima da coisa pública, entendendo-se como o uso ilegal do poder político e financeiro da Administração Pública ou de organismos equiparados, com o objetivo de serem obtidas vantagens.

A corrupção pode apresentar-se nas mais diversas formas, desde a pequena corrupção até a grande corrupção nos mais altos níveis do Estado e das Organizações Internacionais. Ao nível das suas consequências - sempre extremamente negativas -, produzem efeitos essencialmente na qualidade da democracia e do desenvolvimento económico e social.

## 1.1. ORGANOGRAMA DA UNIDADE ORGÂNICA



## 2. CARTA ÉTICA DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA – DEZ PRINCÍPIOS ÉTICOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

### ***Princípio do Serviço Público***

Os funcionários encontram-se ao serviço exclusivo da comunidade e dos cidadãos, prevalecendo sempre o interesse público sobre os interesses particulares ou de grupo.

### ***Princípio da Legalidade***

Os funcionários atuam em conformidade com os princípios constitucionais e de acordo com a lei e o direito.

### ***Princípio da Justiça e da Imparcialidade***

Os funcionários, no exercício da sua atividade, devem tratar de forma justa e imparcial todos os cidadãos, atuando segundo rigorosos princípios de neutralidade.

### ***Princípio da Igualdade***

Os funcionários não podem beneficiar ou prejudicar qualquer cidadão em função da sua ascendência, sexo, raça, língua, convicções políticas, ideológicas ou religiosas, situação económica ou condição social.

### ***Princípio da Proporcionalidade***

Os funcionários, no exercício da sua atividade, só podem exigir aos cidadãos o indispensável à realização da atividade administrativa.

### ***Princípio da Colaboração e da Boa-fé***

Os funcionários, no exercício da sua atividade, devem colaborar com os cidadãos, segundo princípio da boa-fé, tendo em vista a realização do interesse da comunidade e fomentar a sua participação e realização da atividade administrativa.

### ***Princípio da Informação e da Qualidade***

Os funcionários devem prestar informações e/ou esclarecimentos de forma clara, simples, cortês e rápida.

### **Princípio da Lealdade**

Os funcionários, no exercício da sua atividade, devem agir de forma leal, solidária e cooperante.

### **Princípio da Integridade**

Os funcionários regem-se segundo critérios de honestidade pessoal e de integridade de caráter.

### **Princípio da Competência e Responsabilidade**

Os funcionários agem de forma responsável e competente, dedicada e crítica, empenhando-se na valorização profissional.

## **3. TABELA DE AVALIAÇÃO DO GRAU DE RISCO**

GRAU DE RISCO	
Impacto previsível	Elevado
	Médio
	Baixo

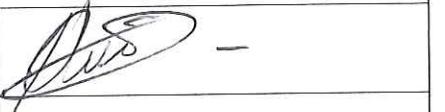
#### 4. IDENTIFICAÇÃO DAS ÁREAS E ATIVIDADES, DOS RISCOS DE CORRUPÇÃO CONEXAS, DA QUALIFICAÇÃO DA FREQUÊNCIA DOS RISCOS, DAS MEDIDAS E DOS RESPONSÁVEIS

UNIDADE ORGÂNICA	SETOR	ATIVIDADE	RISCOS DE CORRUPÇÃO OU INFRAÇÃO CONEXA IDENTIFICADOS	GRAU DE RISCO	ESTRATÉGIAS PREVENTIVAS	RESPON-SÁVEL
		Emissão de declarações ou certidões	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falsificação de declarações ou certidões por funcionário (conteúdo falso ou alterado) a pedido ou em troca de bens</li> <li>Falsificação ou contrafação de documento</li> </ul>	Médio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Previsão de regras sobre o processo de emissão de declarações/certidões, incluindo a verificação aleatória das declarações/certidões emitidas por um funcionário diferente daquele que as emitiu e a junção, aquando da assinatura, do suporte da informação</li> <li>Promoção de verificações aleatórias, por amostragem, a um mínimo de certidões emitidas em cada ano letivo</li> </ul>	
EBIH	SA	Recrutamento/Contrato por tempo indeterminado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favorecimento de candidato           <ul style="list-style-type: none"> <li>Abuso de poder</li> <li>Tráfico de influência</li> </ul> </li> <li>Intervenção em processo em situação de impedimento</li> </ul>	Médio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomeação de júris diferenciados para cada concurso</li> </ul>	
		Contratos públicos/Ajuste direto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favorecimento           <ul style="list-style-type: none"> <li>Violiação dos princípios gerais de contratação</li> <li>Abuso de poder</li> </ul> </li> </ul>	Médio		
		Processamento de remunerações/abonos variáveis e eventuais/despesas comparticipadas pela ADSE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pagamentos indevidos           <ul style="list-style-type: none"> <li>Corrupção ativa para lícito</li> <li>Peculato</li> </ul> </li> </ul>	Médio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificação, num período aleatório, do cumprimento do programa específico para esta área (folha de processamento dos vencimentos e de ajudas de custo, e dos descontos efetuados ao trabalhador – SS, IRS e de outros abonos recebidos)</li> </ul>	
		Justificação de faltas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Considerar uma falta como justificada indevidamente</li> </ul>	Médio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificação dos dias de férias superiores ao que o funcionário tem direito</li> </ul>	
		Mapa de férias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atribuição de dias de férias superiores ao que o funcionário tem direito em articulação com as faltas</li> </ul>	Baixo		

UNIDADE ORGÂNICA	SETOR	ATIVIDADE	RISCOS DE CORRUPÇÃO OU INFRAÇÃO CONEXA IDENTIFICADOS	GRAU DE RISCO	ESTRATÉGIAS PREVENTIVAS	RESPON-SÁVEL
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Pagamento de despesas sem suporte documental adequado (fatura/fatura recibo)</li> <li>Pagamento de despesas em duplicado</li> <li>Falta de imparcialidade</li> <li>Favorecimento de credores</li> <li>Desvio de dinheiro</li> <li>Lapsos</li> <li>Pagamento indevido de encargos</li> </ul>	Médio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controlo, prévio ao pagamento, dos requisitos dos documentos de despesa apresentados</li> <li>Definição de regras de conferência pontual dos documentos originais sempre que os pagamentos estejam suportados em cópia</li> <li>Realização de ações de controlo/contagem de fundos por serviço diferente daquele que manuseia dinheiro nos termos da NSCI</li> <li>Revisão de contratos e protocolos</li> </ul>	
EBIH	SA	Abates	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abate de bens que continuam no ativo</li> <li>Abates sem autorização</li> <li>Abates sem autorização do órgão competente</li> <li>Utilização indevida, para fins privados, de bens abatidos documentalmente no período até à sua eliminação física</li> <li>Apropriação ou utilização indevida de bens públicos, nomeadamente por abates sem autorização</li> <li>Fragilidades a nível de controlo do inventário do económico e do património Aquisição diversa ao mesmo fornecedor para favorecimento deste</li> </ul>	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver procedimento no <i>Manual de Procedimentos da UO</i></li> </ul>	

UNIDADE ORGÂNICA	SETOR	ATIVIDADE	RISCOS DE CORRUPÇÃO OU INFRAÇÃO CONEXA IDENTIFICADOS	GRAU DE RISCO	ESTRATÉGIAS PREVENTIVAS	RESPON-SÁVEL
		Verificação de produtos aquando da sua receção (produtos de higiene, limpeza, alimentares, manuais escolares,...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desvio ou não fiscalização da quantidade e qualidade de mercadorias</li> <li>Retenção de material para uso próprio do funcionário</li> <li>Entrega, pelos fornecedores, de quantidades de material inferior às contratadas</li> <li>Abuso de poder</li> <li>Tráfico de influência</li> </ul>	<span style="background-color: red; color: white; padding: 2px;">Elevado</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articulação dos registos (Nota de encomenda, Fatura e Registo de receção) com o existente em stock</li> <li>Verificação <i>in loco</i></li> </ul>	
EBIH	SA	Conferência de valores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrega de valores não coincidentes com somatórios de recibos</li> <li>Corrupção passiva para ato ilícito</li> <li>Peculato</li> <li>Peculato de uso</li> <li>Abuso de poder</li> </ul>	<span style="background-color: yellow; color: black; padding: 2px;">Médio</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conferência diária dos valores recebidos, com folhas de caixa discriminativas/recibos do Kiosk 1 e 2, pelo responsável da Tesouraria</li> </ul>	
		Registros de entrada de correspondência/abertura indevida	<ul style="list-style-type: none"> <li>Violacão de ética profissional</li> <li>Divulgação de informação confidencial</li> <li>Desaparecimento de documentos</li> <li>Incumprimento de prazos</li> </ul>	<span style="background-color: red; color: white; padding: 2px;">Elevado</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conferências físicas periódicas ao livre de expedição/receção</li> </ul>	
		Desenvolvimento de soluções à medida (software, serviços, ...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acesso a informação indevida</li> <li>Manipulação e destruição de dados</li> <li>Manipulação das políticas de segurança</li> <li>Introdução (indevida ou não) de anomalias</li> </ul>	<span style="background-color: red; color: white; padding: 2px;">Elevado</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conferências mensais e alterações periódicas do nome/palavra-passe do utilizador</li> <li>Definição de metodologias de controlo e delegação de acessos aos programas</li> <li>Definição e implementação de sistemas de garantia de integridade de logs, bem como da informação obrigatória a conter nos mesmos</li> </ul>	

Horta, 1 de abril de 2020

Presidente	Lídia Catarina Fonseca Simão	
Vice-Presidente	Hildeberto Manuel Pereira Peixoto	
Chefe de Serviços da Administração Escolar	Ana Maria Conceição Alvernaz da Silveira	

